

CATTOK.web.app

캐디가 똑똑해지는 앱

근로자 추정제 대응 전략

골든타임은 6개월, 지금 준비해야 합니다

캐디 자율 경영 모델 종합 제안서

제안기관: **포씨유신문** CATTOK (캐톡)

문의: [김대중 / 010-3933-5173 / 4cu@cattok.net]

본 자료는 일반적인 대응 전략을 소개한 것으로, 최종 법적 판단과는 무관합니다. 상세 내용은 본문 참조.

근로자 추정제란?

핵심은 하나입니다 — 입증 책임이 완전히 뒤바뀝니다.

종전

**캐디가 스스로
근로자성을 입증**

입증이 어려워 대부분 인정되지 않음



개정 후

**골프장이 스스로
비근로자성을 입증**

입증 실패 시 4대보험·퇴직금·연차·주휴수당 전면 적용

※ **참고:** '일하는 사람 기본법' 상 근로자 추정제는 노무를 제공하고 그 대가로 소득을 얻는 모든 형태의 종사자에게 폭넓게 적용될 수 있는 제도로 논의되고 있습니다. 본 자료는 일반적인 이해를 돕기 위한 요약이며, 개별 사안의 법적 판단은 노무사·변호사 자문을 통해 확인하시기 바랍니다.

대응하지 못하면, 리스크의 실체는

연간 16.2억 원

18홀 골프장(캐디 80명 기준) 시뮬레이션 — 업계 분석 기준

4대보험

국민연금·건강보험·고용보험·
산재보험
사업주 부담분

퇴직금

초년도 1인당 약 4,000만 원
소급 발생 가능성

주휴·연차수당

근로기준법상 법정수당
전면 적용

실질 인건비

약 44.5% 급증
(업계 분석 기준)

현장 진단 — 왜 지금 위험한가

지금의 관행이 오히려 법정에서 지휘·감독의 증거로 쓰일 수 있습니다.



직무 명세의 함정

경기와 업무에 명시된 “캐디 관리 및 교육”이 지휘·감독의 지표로 해석될 수 있습니다.



유연성 없는 통제

강제 순번제, 월 휴무 제한 등이 근무 시간·장소 구속의 근거로 해석될 수 있습니다.



직접 징계 체계

골프장이 직접 시행하는 벌당번 등의 제재는 “사용자의 징계권” 행사로 해석될 수 있습니다.



일률적 캐디피

골프장이 캐디피를 일괄 지정하는 방식은 “임금성”의 근거로 해석될 수 있습니다.

핵심 통찰: 지금까지 “당연하다”고 여겨온 관리 방식이, 역설적으로 근로자성을 뒷받침하는 근거가 되고 있습니다.

해법 — 캐디 자율 경영 모델 3대 전략

'사용-종속' 관계를 '플랫폼-독립 전문가' 관계로 재정립합니다.



캐디 AI 배치

경기와 배차권을 시스템으로 이관, 자율 신청 로그 확보



자격 등급제

등급별 서비스 수수료 체계로 경제적 종속성 완화



교육 외부 위탁

직무 교육을 외부 전문기관에 위탁, 종속 지표 정리

① ② ③ 각 전략의 상세 시스템·도입 방안은 이어지는 페이지와 별도 제안서에서 다룹니다.

전략 ① — AI 배치 시스템

- 경기과의 배차권을 폐지하고, 캐톡 자율배정 시스템으로 이 관합니다.
- 캐디가 원하는 시간대를 스스로 선택·신청하며, 전 과정이 디지털 로드로 남습니다.
- '지시'가 아닌 '자율 신청' 기록은 지휘·감독 판단 요소를 완화하는 근거 자료가 될 수 있습니다.

실제 화면: 캐디근무관리 배치표 작성 화면 — 부별 자동 배치 및 자율근무 반영 예시

캐디근무관리

현재 글프장 4cu글프장 ▼ 변경

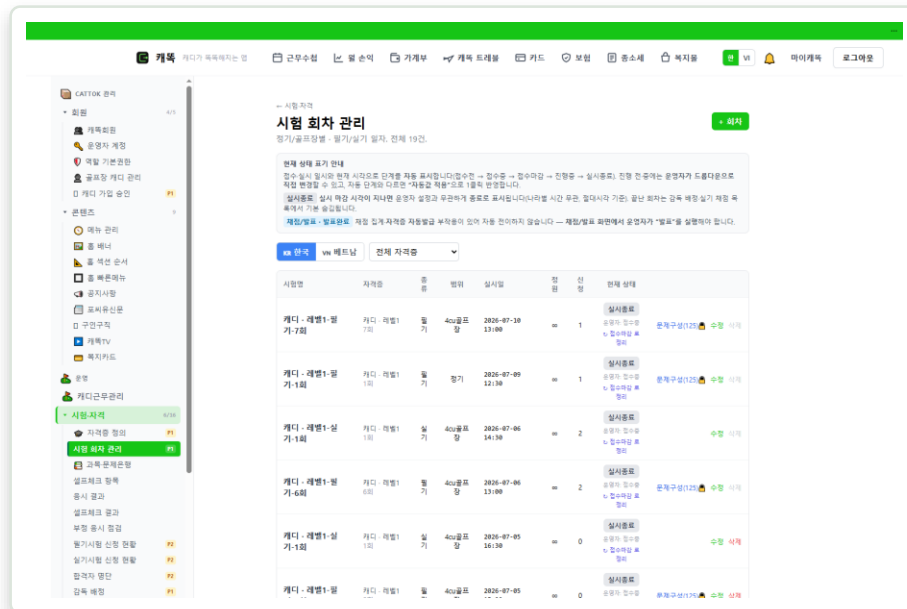
배치표 작성 근무형태 캐디명부 근무현황 월간 캘린더 자율근무 운영설정 캐디피설정

배치표 작성 4cu글프장 < 2026-07-14 화 > 주중 주말 순번바꿈 프리대기 X 예약삭제 ← 삭제 되돌리기 초기화 설정 미리보기

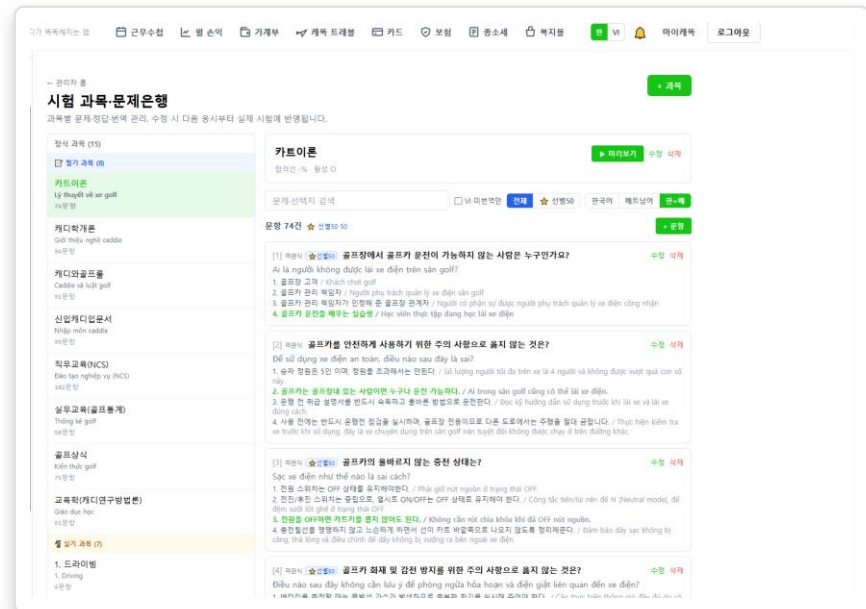
1부 06:40~7:8분 40명		2부 11:40~7:8분 40명		3부 16:40~7:8분 40명	
★ 54번 하우스 1/3부반		하우스 마미번 2/3부반 ★ 54번		하우스 1/3부반 2/3부반 ★ 54번 3부One번반	
대응	동규	대응	동규	대응	동규
▲ 원로 티오프 추가					
06:40 1 ★ 54번1	2 ★ 54번2	11:40 1 ② 캐디213	2 ② 캐디214	16:40 1 ① 캐디124	2 ① 캐디125
06:47 3 ★ 54번3	4 ① 배신우	11:47 3 ③ 마미캐디1	4 ③ 마미캐디2	16:47 3 1/3부반1	4 1/3부반2
06:55 5 ① 캐디121	6 ① 캐디122	11:55 5 ③ 마미캐디3	6 ③ 마미캐디4	16:55 5 1/3부반3	6 ① 테스트캐디1
07:02 7 ① 캐디123	8 ① 캐디124	12:02 7 ③ 마미캐디5	8 1/2 2/3부반1	17:02 7 ① Pham Ngoc ...	8 ① 캐디221
07:10 9 ① 캐디125	10 ① 테스트캐디1	12:10 9 1/2 2/3부반2	10 1/2 2/3부반3	17:10 9 ① 캐디222	10 ① 캐디224
07:17 11 ① Pham Ngoc Loan	12 ① 캐디221	12:17 11 ★ 54번1	12 ★ 54번2	17:17 11 ① 캐디225	12 ① 캐디321
07:25 13 ① 캐디222	14 ① 캐디224	12:25 13 ★ 54번3	14 ① 캐디215	17:25 13 ① 캐디322	14 ① 캐디323
07:32 15 ① 캐디225	16 ① 캐디321	12:32 15 ① 캐디216	16 ① 캐디217	17:32 15 1/2 2/3부반1	16 ① 캐디324
07:40 17 ① 캐디322	18 ① 캐디323	12:40 17 ① 캐디218	18 ① 캐디219	17:40 17 1/2 2/3부반2	18 1/2 2/3부반3
07:47 19 ① 캐디324	20 ① 캐디325	12:47 19 ① 캐디311	20 ① 캐디312	17:47 19 ★ 54번1	20 ★ 54번2
07:55 21 ① 캐디421	22 ① 캐디422	12:55 21 ① 캐디313	22 ① 캐디314	17:55 21 ★ 54번3	22 ① 캐디325
08:02 23 ① 캐디423	24 ① 캐디424	13:02 23 ① 캐디315	24 ① 캐디316	18:02 23 ① 캐디421	24 ① 캐디422
08:10 25 ① 캐디425	26 ① 캐디111	13:10 25 ① 캐디317	26 ① 캐디318	18:10 25 ① 캐디423	26 ① 캐디424
08:17 27 ① 캐디112	28 ① 캐디113	13:17 27 ① 캐디319	28 ① 캐디411	18:17 27 ① 캐디425	28 ① 캐디111
08:25 29 ① 캐디114	30 ① 캐디115	13:25 29 ① 캐디412	30 ① 캐디413	18:25 29 ① 캐디112	30 ① 캐디113
08:32 31 ① 캐디116	32 ① 캐디117	13:32 31 ① 캐디414	32 ① 캐디415	18:32 31 ① 캐디114	32 ① 캐디115
08:40 33 ① 캐디118	34 ① 캐디119	13:40 33 ① 캐디416	34 ① 캐디417	18:40 33 ① 캐디116	34 ① 캐디117
08:47 35 ① 캐디223	36 ① 캐디211	13:47 35 ① 캐디418	36 ① 캐디419	18:47 35 ① 캐디118	36 ① 캐디119

전략 ② — 캐디 자격 등급제

필기·실기 시험으로 검증된 등급에 따라 캐디피가 자동 연동됩니다.



시험 회차 관리



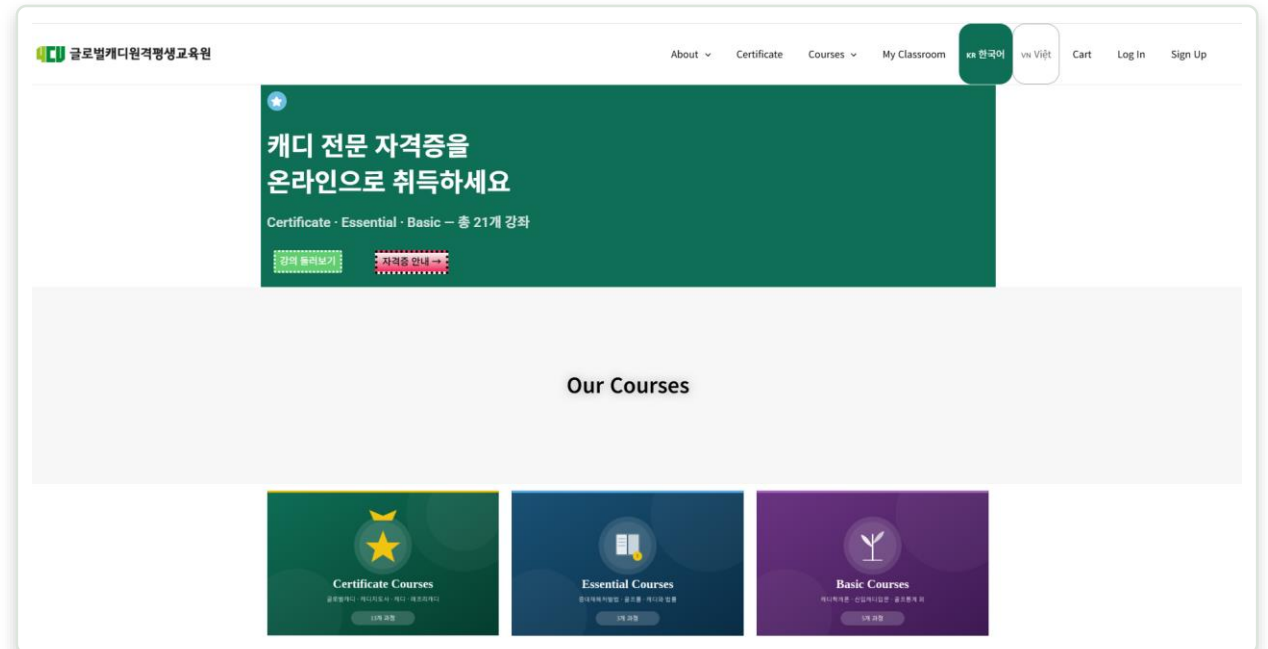
과목별 문제은행

법적 의미: 캐디피를 골프장이 일괄 지정하지 않고, 객관적 시험으로 검증된 등급에 연동시킴으로써 "임금"이 아닌 "전문 서비스 대가"로서의 성격을 뒷받침하는 근거가 될 수 있습니다.

전략 ③ — 교육의 외부 위탁

- 신규·보수 교육 모두 경기과가 아닌 외부 전문 교육기관이 전담합니다.
- 월 1만원으로 21개 과정을 상시 수강할 수 있어, 캐디 개인의 학습 선택권이 보장됩니다.
- "사용자가 직접 교육하는가"라는 판단 요소를 사전에 정리하는 효과가 있습니다.

실제 화면: 글로벌캐디원격평생교육원 —
Certificate·Essential·Basic 21개 과정



종합 비교 — 판단 요소별 대응 현황

판단 요소	기존 운영 방식	캐디 자율 경영 모델 도입 후
지휘·감독	경기과의 배차·근태 관리	시스템 자동배치 + 캐디 자율신청 로그
보수 결정	골프장이 캐디피 일괄 지정	자격 등급에 따른 서비스 수수료 체계
교육·관리	경기과가 직접 교육 및 관리	외부 전문 교육기관이 전담
징계·제재	골프장이 직접 징계(벌당번 등)	등급 유지 기준 등 자치 규약으로 전환

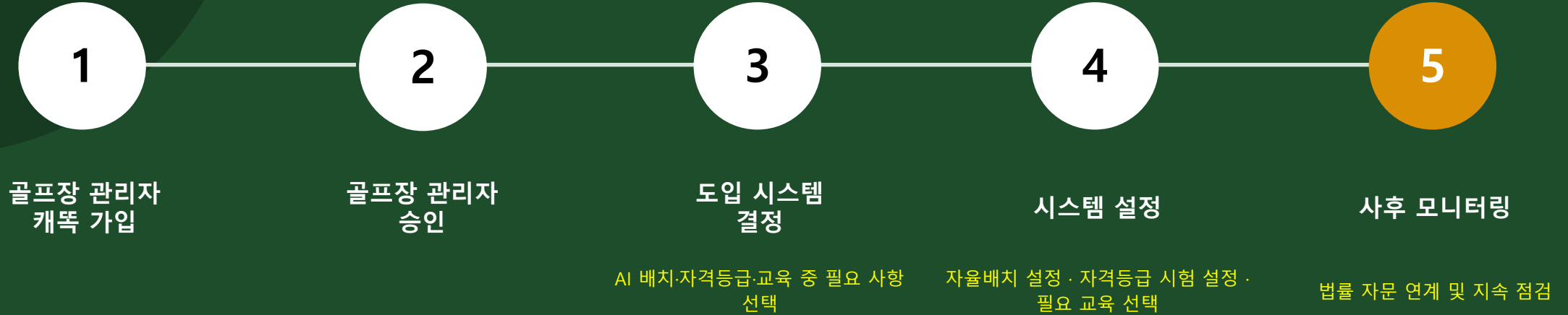
경제성

초기 구축 비용 약 3백만 원 이하 vs 미대응 시 예상 리스크 연 16.2억 원 (업계 분석 기준)

※ 위 수치는 업계 시뮬레이션 자료를 인용한 것으로, 실제 효과와 비용은 골프장 규모·상황에 따라 달라질 수 있습니다.

도입 절차

복잡한 계약 절차 없이, 5단계면 충분합니다.



공멸이 아닌 공생, 지금 준비가 만듭니다

※ 본 제안은 일반적인 운영 개선 방안이며, 최종적인 근로자성 판단은 개별 사업장의 실질적 운영 실태에 따라 달라질 수 있습니다.

시행 전 반드시 노무사·변호사 등 법률 전문가의 자문을 받으시기를 권장드립니다.

CATTOK(캐톡) 담당자 010-3933-5173 4cu@cattok.net

도입 비용

합리적인 비용으로 시작할 수 있습니다.

초기 시스템
운영 교육

270 만원

VAT 별도

월 운영
관리비

90 만원 / 월

VAT 별도

캐디 캐톡
프리미엄 구독료

1 만원 / 월

VAT 없음 · 교육훈련비 해당

※ 캐디 캐톡 프리미엄 구독료는 캐디 개인이 부담하는 교육훈련 성격의 비용으로, 골프장 부담 비용과 구분됩니다.